



## PLANO DE GESTÃO

### PLANO GESTÃO

Data 13/05/2021

Proponente: Francesco Bordignon

e-mail institucional: francesco.bordignon@fatec.sp.gov.br

Função pretendida: Diretor de Fatec

**Introdução:** o proponente ocupa o cargo de Diretor da Fatec Jundiaí desde 01/08/2017 e foi coordenador de curso por mias de 6 anos (entre 2008 e 2013).

**Justificativa:** Ao longo do mandato de diretor 2017-2021 conseguiu atingir a grande maioria dos objetivos propostos no plano de gestão, apesar das condições críticas de trabalho do período de pandemia Covid-19. Deseja continuar no mandato para poder dar continuidade ao trabalho e ampliar ainda mais os horizontes da Fatec Jundiaí.

**Metas:** objetivos e metas são descritos no plano de ação.

**Recursos necessários:** Os recursos necessários são de tipo humano (docentes, auxiliares docentes e funcionários) para completar o atual organograma e dependem da evolução específica de novos cursos. Do ponto de vista financeiro, os poucos recursos deverão ser fornecidos pelo CPS, conforme estipulado no PDI.

**Plano de ação:** Este documento visa a divulgar a proposta geral de gestão do candidato Francesco Bordignon para a Direção da Fatec Jundiaí, no período 2021-2025. O candidato já ocupou o cargo de diretor da Fatec Jundiaí, de 2017 a 2021. Com referência à gestão 2017-2021, foram propostos objetivos estratégicos divididos em 3 eixos:

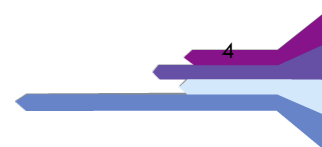
- Acadêmico, com 13 itens;
- Gestão administrativa, com 17 itens;
- Institucional, com 10 itens.

Dos objetivos propostos, foi possível atingir e realizar, até o atual momento:

- Acadêmicos: 10 realizados, 1 realizado parcialmente e 2 suspensos (devido a limitações do Centro Paula Souza e tempo para execução);
- Gestão administrativa: 9 realizados, 7 realizados parcialmente e 1 suspenso (limitações por Covid, tempo, Centro Paula Souza);
- Institucional: 7 realizados, 2 realizados parcialmente e 1 suspenso.

Dentre as inúmeras ações realizadas até o momento, cabe salientar as parcerias firmadas com a Prefeitura de Jundiaí e Associação de Educação do Homem de Amanhã de Jundiaí (Guardinha) permitindo a alunos do ensino médio ingresso na área de programação e robótica. Convênio com a Siemens que viabilizou o oferecimento do curso de Sistemas Embarcados na modalidade dual. Protocolos assinados com a Associação Brasileira de Segurança Viária (ABSeV) e Cia Makers que proporcionaram cursos e atividades gratuitas para a comunidade da Fatec Jundiaí, a parceria com a ETS Global que levou ao credenciamento da Empresa Junior como polo de certificação Toefl, além da certificação Pearson. Outras parcerias com empresas da área de TI que proporcionam um rico intercâmbio de informação e experiências aos alunos da unidade.

Apesar da influência negativa da pandemia, nos últimos quase 2 anos, a execução de projetos e programas propostos conseguiu ser mantida de forma eficaz. A falta de visibilidade e as instabilidades econômica e social, o fechamento da Fatec e o regime de trabalho domiciliar, a reorganização do trabalho administrativo e a readaptação da rotina de trabalho, exigiram um esforço relevante da equipe de gestão da Fatec, que



conseguiu proporcionar o apoio necessário à comunidade, garantindo a execução das aulas com qualidade e regularidade e o desenvolvimento dos projetos prioritários. Quanto ao planejamento para o período 2021-2025, a proposta é manter a atuação nos eixos prioritários, continuar o desenvolvimento dos projetos já implantados e propor novos, sempre visando ao crescimento da unidade. Resumidamente:

- ampliar a oferta de cursos de graduação, atendendo e antecipando a demanda de mercado; todos os novos cursos serão estruturados na modalidade dual (a exemplo do curso de Sistemas Embarcados) com a participação ativa de parceiros de renome;
- reestruturar e atualizar os cursos existentes, sempre em modalidade dual;
- construir novas parcerias com entidades e empresas da região, ampliando a oferta de competências, melhorando a visibilidade da Fatec e fomentando a demanda de estágio e emprego;
- agir cada vez mais ativamente com o poder local (Prefeitura), reforçando a importância e o protagonismo da Fatec na definição das políticas locais de desenvolvimento e colocando-a no radar das empresas e das organizações da região;
- inserir definitivamente a Fatec na gestão da incubadora, em alinhamento com os planos municipais de desenvolvimento;
- apoiar a empresa junior, visando à sustentabilidade progressiva;
- sustentar e garantir o aprendizado de inglês, espanhol, e idiomas estrangeiros em geral, como competência essencial do profissional de mercado;
- desenvolver o empreendedorismo, a gestão de projetos e as competências de gestão administrativas em todos os cursos;
- manter e ampliar os projetos de pesquisa aplicada, com formação de novos grupos ativos;
- retomar e implantar conceitos de governança corporativa;
- continuar o desenvolvimento da interdisciplinariedade, intra e infra cursos;
- continuar o desenvolvimento das atividades de extensão;
- manter apoio aos programas e projetos institucionais e à atualização contínua de docentes e funcionários;
- manter e ampliar a informatização interna e o apoio às Secretarias e comissões da unidade;
- manter e desenvolver novas medidas para redução da evasão;
- ampliar os espaços e a segurança da unidade;
- manter os programas de combate ao uso de drogas e antitrote, com especial atenção aos programas psicossociais (Cuidar de si);
- retomar a melhoria da comunicação;
- no último ano, preparar a unidade para a entrada do novo diretor(a) e permitir uma transição suave e eficaz.

Quanto à pós-graduação, apesar de já ter várias propostas formatadas, não é possível realizar previsões, pois o Centro Paula Souza ainda não está autorizando a oferta local. Ainda, se destaca que a execução da maioria das propostas depende do consenso da administração Central, podendo limitar sua previsibilidade e realização.

Jundiaí, 13 de maio de 2021

Francesco Bordignon

---

Assinatura